

## **Aktsiaseltsile Eesti Varude Keskus omaniku ootused**

### **Sissejuhatus**

Käesolevasse dokumenti on koondatud riigi kui aktsiaseltsi Eesti Varude Keskus ainuaktsionäri põhilised ootused äriühingu tegevusele.

Aktsiaselts Eesti Varude Keskus näol on tegemist riigile olulise strateegilise äriühinguga, kes vastutab hädaolukorra lahendamiseks või selle ohu tõrjumiseks ning riigi varustuskindluse, riigi julgeoleku ja elanikkonna toimetuleku tagamiseks vajalike tegevusvarude ning vedelkütusevaru (edaspidi *riigi tegevusvaru*), taristu olemasolu ning kasutuselevõtuks valmiduse eest.

Eesti Vabariik seab endale kuuluvatele äriühingutele viis peamist eesmärki:

- tegeleda valitud valdkonnas kasumliku ja efektiivse majandustegevusega, mis tagab riigile optimaalse ja stabiilse omanikutulu;
- täita riigi poolt kehtestatud strateegilisi eesmärke vastavalt äriühingu suhtes kohaldatavatele seadustele, regulatsioonidele ja arengukavadele;
- olla Eesti äriühingutele heaks eeskujuks heade juhtimistavade, sotsiaalse vastutuse ning kõrge ärikultuuri poolest järgides vastutustundliku ühingujuhtimise põhimõtteid ja integreerides need äriühingu igapäevategevusse, juhtimisse ja strateegiasse;
- investeerida teadus- ja arendustegevusse, kui teadus- ja arendustegevus on äriühingu põhitegevus või seda toetav tegevus;
- hinnata äriühingu (võimalikke ebaeetilisi) ärisuhteid Venemaa ja Valgevenega ning loobuda sellistest ärisuhetest.

Riigi poolt seatavate eesmärkide täitmise eest vastutab äriühingu nõukogu ja juhatus. Erinevate eesmärkide tasakaalustamise ja omaniku huvide harmoonilise ning pikaajalise kaitsmise eest vastutab äriühingu nõukogu.

AS Eesti Varude Keskus klassifikatsioon riigivara seaduse alusel: Valdavalt avalike eesmärkidega äriühing.

Eesti Vabariik omab AS Eesti Varude Keskus osalust järgmistel kaalutlustel:

- tagada läbi AS Eesti Varude Keskus osaluse Eesti Vabariigi tegevusvaru moodustamine ja haldamine vastavalt hädaolukorra seadusele, vedelkütusevaru seadusele, maagaasiseadusele ja teistele asjakohastele seadustele;
- tagada riigi toimetulekut ohustavate varustusraskuse ilmnemisel tegevusvaru kasutuselevõtmise korraldamine ja teenuste toimepidevus;
- tagada LNG ujuvterminalide ja LNGC tankerite vastuvõtuvõimekus ja selleks vajaliku taristu (sh sadamataristu) moodustamine ja haldamine.

Käesolevas dokumendis sisalduvaid riigi kui omaniku ootusi vaatab AS Eesti Varude Keskus aktsiate valitseja üle ning ajakohastab neid kord aastas.

### **Strateegilised eesmärgid**

Omanik seab aktsiaseltsile Eesti Varude Keskus ülesandeks:

- Eesti Vabariigi tegevusvaru moodustamise ja haldamise ning selle uuendamise korraldamise vastavalt asjakohastele seadustele;
- riigi tegevusvaru ostu ja müügi ning riskikeskkonda arvestava hoiustamise korraldamine;
- riigi tegevusvaru valdkondades varustuskindluse ja ettevõtjate toimepidevuse analüüsimise;

- riigi tegevusvaru varustamisraskuste korral varu kasutusele võtmise korraldamise;
- koostöö arendamise riigi tegevusvaru moodustamise, haldamise ja kasutusele võtmisega seotud isikutega;
- LNG ujuvterminalide ja LNGC tankerite vastuvõtuvõimekuse tagamine Pakrineeme sadamas ning rahvusvahelistele standarditele vastava sadamataristu moodustamine, sadamapidamise ja sadamateenuste osutamine ja korraldamine.

## **Finantseesmärgid**

### Kasumlikkus

Riigi kui omaniku ootus on, et kõik vabal turul opereerivad riigi äriühingud töötavad kasumlikult. Omakapitali hinna (oodatava omakapitali tootluse) määrab Rahandusministeerium oma iga-aastase „Riigi osalusega äriühingute, sihtasutuste ja mittetulundusühingute koondaruandega“.

Kasumlikkuse osas tuleb arvestada hädaolukorra seaduses, vedelkütusevaru seaduses ja maagaasiseaduses sätestatud tegevusvaru moodustamise ning haldamise rahastamise korraldust. Hädaolukorra seaduse kohaselt kaetakse riigi tegevusvaru moodustamise, haldamise ja kasutusele võtmise kulud riigieelarve vahenditest või varu müügist saadud vahendite arvelt. Erandina kohalduvad vedelkütusevaru seadus ja maagaasiseadus, mille kohaselt kaetakse AS Eesti Varude Keskuse poolt soetatavate varude maksumus riigieelarvest varu haldaja osa- või aktsiakapitali suurendamise teel ja varu müügist saadud vahendite arvelt. Vedelkütusevaru haldamiskulud kaetakse kütuseaktsiisi maksjate poolt tasutavatest varumaksetest ja maagaasivaru haldamiskulud kaetakse maagaasi võrguettevõtjate poolt tasutavatest varumaksetest. Arvestades, et AS Eesti Varude Keskusel on lubatud koguda varumakset vaid mahus, mis katab kütusevarude ja gaasivaru haldamiskulud ning ülelaekunud varumakset ei saa arvestada jaotamata kasumi hulka, ei pea osaluse valitseja äriühingule optimaalseks oodatavat omakapitali hinda seada.

AS Eesti Varude Keskus teeb muid investeringuid riigi varustuskindluse tagamise eesmärgil lähtudes ainuaktsionäri sellekohastest otsustest. Selliste investeringute puhul eeldab omanik äriühingult investeringute kaudu võimaluste loomist omatulu teenimiseks.

Riigi tegevusvaru soetamiseks mõeldud vahendite kasutamisel peab AS Eesti Varude Keskus lähtuma eesmärgist tegutseda efektiivselt ja ühtlasi tagama riigi tegevusvaru väärtuse säilimise ning eesmärgipärasuse. Tegevusvaru roteerimisel peab äriühing parima efektiivsuse saavutamiseks lähtuma otsuste tegemisel turu olukorrast. Kütuse ülevarude kasutamisel tuleb eelistada majandamise seisukohast kõige efektiivsemaid lahendusi, mille hulka kuuluvad võimalused varu efektiivseks roteerimiseks ja delegeeritud varu müümiseks.

### Konservatiivsus

Riigi kui omaniku ootus on, et kõik tema omanduses olevad äriühingud teostavad enda majandustegevust keskmisest madalamate riskidega ja konservatiivse kapitalistruktuuriga. Äriühing peab tagama oma tegevuse jätkusuutlikkuse pideva uuendus- ja arendustööga ning vajalike investeringutega. Investeringuid peab olema võimalik katta äriühingu põhitegevuse rahavoogudest ning riik reeglina omakapitaliinvesteringuid äriühingutesse ei tee.

Kõik plaanitavad investeringud peavad olema põhjalikult läbi analüüsitud ning kaasnevad riskid tuvastatud ning arvesse võetud. Optimaalse omakapitali proportsiooni koguvaradest määrab Rahandusministeerium „Riigi osalusega äriühingute, sihtasutuste ja mittetulundusühingute koondaruandes“. Kuna AS Eesti Varude Keskus tegutseb vastavalt hädaolukorra seadusele, vedelkütusevaru seadusele ja maagaasiseadusele, mille kohaselt äriühingu poolt soetatav tegevusvaru

kaetakse riigieelarve vahenditest või tegevusvaru müügist saadud vahendite arvelt, ei pea osaluse valitseja äriühingule optimaalseks kapitalstruktuuri seada.

Tegevusvaru ostul ja müügil tuleb võimalusel kasutada tehingupoolega seotud riskide maandamiseks asjakohaseid akreditiive ja finantsgarantiisid. Kütusevarude roteerimisel tuleb varu müüa turuhinnaga ning tingimusel, et varu müügil ja taas-soetamisel on energiatoote hinnarisk asjakohaste finantsinstrumentidega maandatud. Tegevusvaru roteerimisel tuleb tagada tehingute turupõhisus ja efektiivsus ning arvestada tuleb, et tegevusvarude maht ei langeks roteerimise tagajärjel alla kokkulepitud taset.

### Efektiivsus

Riigi kui omaniku ootuseks on, et kõik tema omanduses olevad äriühingud teostavad enda majandustegevust efektiivselt, ressursisäästlikult ning inimeste tervisele ja ümbritsevale keskkonnale ohutul viisil. Äriühingud peavad tagama, et keskpikas ajahorisondis nende tulud kasvavad proportsionaalselt kiiremini kui kulud. Äriühingud peavad defineerima enda tegevusvaldkonnale kohased efektiivsusmõddikud ning püüdlema nende järkjärgulise parandamise poole.

### Omanikutulu

Riigi kui omaniku ootuseks on, et kõik vabal turul opereerivad riigi äriühingud maksavad stabiilset ning ajas kasvavat omanikutulu (dividende). Omanikutulu (dividende) ei jaota need riigi osalusega äriühingud, keda riik ise läbi eelarve toetab (doteerib) ja/või teenust ostab. Kuna aktsiaselts Eesti Varude Keskus tegutseb vastavalt hädaolukorra seadusele, vedelkütusevaru seadusele ja maagaasiseadusele, mille kohaselt kaetakse äriühingu poolt soetatav tegevusvaru riigieelarve vahenditest või varu müügist saadud vahendite arvelt, ei oota Eesti Vabariik äriühingult omanikutulu.

AS Eesti Varude Keskuselt eeldatakse olenevalt turu olukorrast omanikutulu teenimist läbi tehtud investeeringute, tegevusvaru efektiivse roteerimise ja ülevaru kasumliku müügi või delegeerimise. Teenitud omanikutulu tuleb esmajärjekorras suunata taristu ülalpidamise ja riigi tegevusvaru moodustamise ning haldamise kulude katteks.